



FIIRU

Rapport annuel 2025

1. Message de la Présidente

Portées par l'aspiration de mener des actions concrètes pour un renforcement du leadership féminin en Afrique dans les domaines de l'environnement et du climat et s'inscrivant dans le prolongement de leur visite au CEA-VALOPRO à Yamoussoukro en novembre 2024, les initiatrices du projet ont – avec enthousiasme – fondé l'association FIIRU le 2 mai 2025.

Les premiers mois d'existence de l'association ont été principalement consacrés à la mise en œuvre formelle et opérationnelle du partenariat avec le CEA-VALOPRO. Ce processus a abouti à un échange de lettres formalisant la collaboration, ainsi qu'à l'adoption de critères et d'une procédure de sélection clairs et partagés. Grâce notamment au fort engagement du CEA-VALOPRO, nous avons pu en 2025 atteindre un objectif majeur : tester avec succès la solidité du partenariat et lancer les opérations par l'octroi des premières bourses pour la rentrée académique 2026-2027.

Parallèlement, un travail a été mené autour du choix du nom, de la conception du logo et de la création du site web de l'association. La proposition de nom FIIRU et son logo finalement retenus ont pleinement rencontré notre adhésion, car ils symbolisent le cheminement des jeunes femmes qui, grâce à la bourse FIIRU, prennent leur envol vers un avenir durable. Cette étape structurante a permis de nous fédérer autour d'une identité visuelle forte et d'un message porteur de sens.

Ces avancées constituent un début solide, mais les défis devant nous restent considérables et requièrent des choix stratégiques clairs, des ressources adéquates, ainsi que des actions ambitieuses et volontaires. Les effets à long terme du programme se manifesteront en effet progressivement, au fur et à mesure que les diplômées, de plus en plus nombreuses, acquerront une expérience professionnelle et développeront leur leadership dans leurs pays d'origine.

Je tiens à adresser mes remerciements sincères aux membres de l'association, aux donateurs, ainsi qu'à nos partenaires, pour leur engagement, leur confiance et leur soutien. Ces contributions constituent une action concrète en faveur de la promotion de l'égalité des chances, du renforcement des compétences féminines et de la formation d'une nouvelle génération de femmes expertes et leaders en Afrique de l'Ouest, capables d'apporter des réponses durables aux défis environnementaux et climatiques.

2. Présentation de FIIRU

FIIRU est une association de droit suisse sans but lucratif basée à Veyrier, Genève. Elle a été constituée le 2 mai 2025 à l'initiative de Cecilia Piazza, Monique Crettol et Djeneba Dicko, personnes ayant une solide expérience professionnelle en Afrique de l'Ouest, engagées de longue date sur le terrain, et profondément conscientes des impacts du changement climatique et de la dégradation de l'environnement sur les populations africaines.

L'Association a pour mission d'octroyer des bourses d'études et de fournir un accompagnement à des femmes d'Afrique de l'Ouest, afin de leur permettre de poursuivre une formation scientifique postgrade dans les domaines liés au climat et/ou à la protection de l'environnement, promouvant ainsi l'égalité des genres et le développement du leadership féminin.

L'Association cible principalement des jeunes femmes ayant pour nationalité et résidentes dans un des pays d'Afrique de l'Ouest, titulaires d'une licence (niveau Bachelor), avec un fort potentiel, et la motivation de se spécialiser dans des domaines techniques liés aux enjeux climatiques et/ou environnementaux. Pour être éligibles à la bourse, elles doivent avoir été admises à suivre un cursus postgrade dans une des institutions universitaires en Afrique de l'Ouest avec laquelle FIIRU a établi un partenariat.

Pour atteindre ses objectifs, FIIRU adopte une approche intégrée, notamment :

Promotion d'une expertise locale : L'association s'appuie sur le développement de compétences locales pour répondre aux besoins des populations touchées par les changements climatiques et/ou environnementaux. L'accent est mis sur des filières de formation au niveau régional.

Valorisation du leadership féminin : L'association met un accent particulier sur la formation et l'accompagnement des futures ingénieures, leaders dans les secteurs liés au climat et à l'environnement. Cela permet de contrer les stéréotypes de genre dans les professions scientifiques et techniques.

Partenariat avec les institutions locales : L'association établit des collaborations solides avec des universités, des instituts de recherche et des administrations publiques en Afrique de l'Ouest.

Parrainage combiné avec un Accompagnement : L'association sélectionne des candidates qui bénéficient de bourses d'études et d'un accompagnement personnalisé :

4. Gouvernance et Organisation

Organes de l'association :

L'Assemblée Générale constitutive de l'association s'est tenue le 02 mai 2025. Elle a adopté les statuts de FIIRU, et a élu trois membres du Comité, à savoir :

- Présidente : Cecilia Piazza
- Secrétaire / trésorière : Monique Crettol
- Membre : Djeneba Dicko

Le même jour a eu lieu une Assemblée Générale ordinaire qui a adopté budget prévisionnel, un plan d'action a décidé des priorités stratégiques de FIIRU jusqu'à la fin de l'année 2025, soit :

- Mise en conformité avec les obligations légales et administration (inscription de l'Association au Registre des entreprises ; demande d'exonération fiscale ; ouverture d'un compte bancaire ; mise en place d'une application pour gérer la comptabilité) ;
- Mobilisation de nouveaux membres.
- Poursuite du travail sur l'identité de FIIRU (logo, leaflet, siteweb).
- Développement de partenariats stratégiques.
- Préparation du dossier financier en vue d'identification / recherche de bailleurs et donateurs potentiels.
- Établissement des critères et modalités de sélection des candidates
- Allocation de bourses d'études à deux étudiantes.

A fin 2025, l'association comptait 14 membres.

Le **Comité** s'est réuni quatre fois lors de la période sous revue (9 mai, 31 mai, 23 août, 12 décembre), et a eu de nombreux échanges par messages, afin de prendre les dispositions nécessaires à la réalisation des priorités et de coordonner les activités de l'association.

Organe de révision : Non requis en raison de la taille actuelle de l'association

Organisation opérationnelle

L'association a adopté un mode de fonctionnement volontairement allégé et le moins coûteux possible, reposant sur le volontariat et la communication à distance. Les coordinations avec les partenaires, les bénéficiaires et les personnes ressources s'effectuent à titre gracieux. Les visites de prospection ont eu lieu à l'occasion de déplacements privés en Afrique de l'Ouest. En outre, le paiement direct du montant des bourses est effectué directement sur le compte bancaire du CEA-VALOPRO, ce qui génère des frais modiques tout en garantissant que les fonds sont utilisés exclusivement pour couvrir les frais de formation des boursières.

5. Activités et projets réalisés et en cours

En 2025, FIIRU s'est concentré sur la mise en place de l'association, le développement de l'identité visuelle de l'association, l'établissement d'un partenariat solide avec CEA-VALOPRO, la définition des modalités d'attribution des bourses, le processus de sélection des candidates et l'attribution des bourses.

Mise en conformité avec les obligations légales et administration

La mise en place de l'association a nécessité de nombreuses démarches, notamment :

- Enregistrement au Répertoire des entreprises genevoises avec les références suivantes : IDE : CHE-367.780.887, REG 1-5FXC47, le 12 mai 2025.
- Ouverture d'un compte bancaire à PostFinance, effective le 21 juin.
- Demande d'exonération fiscale faite le 3 juillet. Réponse positive reçue de l'administration fiscale cantonale de Genève le 11 février : « l'association FIIRU est exonérée, à partir de 2025 et pour une durée de cinq ans (soit jusqu'à la période fiscale 2029 comprise) ... ».
- Choix et mise en place de l'application Banana pour gérer la comptabilité, le 26 juillet.

Conclusion d'un partenariat avec CEA-VALOPRO et Attribution des deux premières bourses FIIRU :

À la suite de discussions entamées en novembre 2024 à Yamoussoukro, FIIRU a conclu un premier accord de collaboration, en juin 2025, sous forme d'un échange de lettres, avec le Centre d'Excellence Africain pour la Valorisation des Déchets en Produits à Haute Valeur Ajoutée (CEA-VALOPRO) basé en Côte d'Ivoire.

En octobre 2025, grâce aux contributions de ses membres et de leurs proches, deux étudiantes (une Malienne et une Ivoirienne) ont pu entamer leur cursus en Ingénierie de la Valorisation des Déchets grâce à une bourse FIIRU. Cette bourse est accordée pour la durée de leurs études de master (2 ans) et couvre les frais de scolarisation et d'hébergement sur le campus.

Les bénéficiaires ont été sélectionnées par un comité de sélection, composé des membres du comité et du point focal CEA-VALOPRO (ayant voix consultative) sur la base de l'examen de leur dossier de candidature et d'un entretien approfondi, conformément à la procédure de sélection agréée par FIIRU en juillet 2025. Celle-ci prend en compte, outre la situation socio-économique des candidates et leurs résultats académiques, leur potentiel de leadership, ainsi que leur motivation et leur engagement en faveur des enjeux environnementaux et climatiques.

Les dossiers ont été reçus en septembre et des entretiens ont eu lieu avec quatre candidates les 15 et 16 octobre 2025. Les candidates retenues et non retenues ont été informées du résultat de leur candidature.

Ce processus s'est déroulé en étroite collaboration avec le CEA-VALOPRO en vertu des termes de l'accord conclu avec FIIRU.

Identité visuelle de FIIRU

Début mars, nous avons commencé à travailler avec l'association alveo.design¹ à la définition d'une identité visuelle qui corresponde à notre mission et à nos valeurs. Quelques dates clés à ce propos :

- Le choix du nom définitif de FIIRU, le 28 mars.
- L'adresse mail contact@fiiru.org et l'hébergement chez Infomaniak, à partir du 7 mai.
- Le logo a été finalisé le 27 juin.
- Le flyer a été finalisé le 29 juillet ; 200 flyers ont été imprimés en août.
- Le site web fiiru.org, a été mis en ligne le 8 août.

En 2026, il est prévu de maintenir et mettre à jour le site web avec alveo.design (notamment par l'ajout d'une Boîte « Témoignages »).

6. Partenariats et relations externes

Pour concrétiser ses objectifs, FIIRU a collaboré en 2025 le Centre d'Excellence Africain pour la Valorisation des Déchets en Produits à Haute Valeur Ajoutée (CEA-VALOPRO)², rattaché à l'Institut National Polytechnique Félix Houphouët-Boigny (INP-HB), qui est une institution de pointe en Afrique de l'Ouest, spécialisée dans la formation, la recherche et l'innovation autour de la valorisation des déchets et de l'économie circulaire, et qui entretient des collaborations étroites avec des acteurs industriels, académiques et institutionnels engagés dans la transition écologique.

Le CEA-VALOPRO a notamment bénéficié de l'appui de la Banque mondiale et bénéficie actuellement d'un large éventail de partenariats institutionnels, académiques, financiers et techniques. Il a pour ambition de développer en Afrique un pôle d'expertise et d'innovation dédié à la valorisation des déchets et technologies propres, et à l'économie circulaire et politiques de durabilité. Le centre propose des formations de haut niveau et dispose d'infrastructures modernes de recherche et d'innovation, notamment un laboratoire équipé d'installations et de technologies de dernière génération, offrant ainsi un environnement propice à l'innovation et à la

¹ <https://alveo.design>

² <https://new-website.inphb.ci/centres/1>

recherche de pointe. Le Master en Ingénierie de la Valorisation des Déchets du CEA-VALOPRO de l'INP-HB a été accrédité par le HCERES³, attestant de la reconnaissance internationale de la qualité de son programme. Par ailleurs, le CEA-VALOPRO a lancé en 2025 un nouveau master en ligne en Économie circulaire, transition écologique et développement durable.

Les diplômé·e·s de ces formations accèdent à de nombreuses opportunités professionnelles dans les domaines de la gestion et de la valorisation des déchets agricoles et industriels, de l'économie circulaire, de la responsabilité sociétale des organisations, de l'innovation durable, de la gestion de projets environnementaux, de l'enseignement et de la recherche, ainsi que de l'entrepreneuriat et du développement durable.

Cet établissement accueille des étudiant·e·s d'Afrique de l'Ouest, et vise à développer un pôle régional d'expertise et d'innovation dédié à la valorisation des déchets et à la promotion de l'économie circulaire.

Notre accord de collaboration avec CEA-VALOPRO revêt la signature du Professeur Georges LOUM, Directeur général adjoint de l'INP-HB. Notre personne de référence au Centre est le Coordinateur des programmes, Prof. Benjamin YAO KOUASSI, Directeur du CEA-VALOPRO, et notre Point focal, est le Dr. Désiré Abro, Chargé de suivi et d'évaluation CEA-VALOPRO.

Dans le cadre de ce partenariat, FIIRU prévoit de soutenir chaque année un certain nombre d'étudiantes tout au long de leur cycle de master « Ingénierie de la Valorisation des Déchets »⁴, selon ses ressources disponibles. Ce soutien a démarré en octobre 2025 à deux étudiantes, une Ivoirienne et une Malienne.

En 2025, le Comité a été très régulièrement en contact avec le point focal de CEA-VALOPRO pour faciliter la collaboration, finaliser les procédures d'identification et de sélection des candidates à une bourse FIIRU, et pour effectuer le suivi administratif des bourses octroyées avec le service comptable du CEA-VALOPRO.

Dans une logique d'élargissement de ses actions, d'autres filières de master sont en cours d'étude. Ainsi, des discussions sont avancées avec le CEA-VALOPRO pour intervenir dans le cadre d'une nouvelle offre de formation de master en « Économie circulaire, transition écologie et développement durable »⁵. Au Sénégal, l'Institut des Sciences de l'Environnement⁶, rattaché à la Faculté des Sciences et Techniques de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, a exprimé son intérêt à un partenariat avec FIIRU.

7. Résumé financier de l'exercice 2025

Au cours de l'exercice, l'association FIIRU a géré ses ressources financières dans un souci constant de rigueur, de transparence et d'optimisation des coûts. Les produits de l'exercice se sont élevés à Frs. 6 800, composés de donations privées ainsi que de cotisations ordinaires et de soutien. Les charges engagées concernent principalement le financement des bourses d'études (Frs. 2 353,72) et les honoraires de l'association alveo.design, spécialisée dans la communication

³ Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (<https://www.hceres.fr/fr>)

⁴ [Master en Ingénierie de la valorisation des déchets](#)

⁵ [Master en Économie Circulaire, Transition Écologique & Développement Durable](#)

⁶ [Institut des Sciences de l'Environnement](#)

responsable (Frs. 2 918,70). L'exercice se clôture par un surplus de Frs.1 217,35. Grâce à un mode de fonctionnement volontairement efficient et reposant largement sur le bénévolat des membres de son comité et les charges de structure limitées.

Comptes annuels

• Bilan

À la clôture de l'exercice, le bilan de l'association reflète une situation financière saine. Les actifs sont principalement constitués de liquidités disponibles (PostFinance : Frs 3266.05).

Au passif, figure une dette envers Cecilia et Monique, pour un montant de Frs. 2 048,70⁷, correspondant aux honoraires facturés par l'association alveo.design pour l'accompagnement de FIIRU dans la définition de son identité visuelle (nom, logo, supports de communication et site web). Le paiement de ces honoraires a été avancé par Cecilia et Monique et feront l'objet d'un remboursement en 2026, en fonction des capacités financières de l'association.

• Compte de résultats

Le compte de résultats fait apparaître des produits répartis comme suit :

Les produits de l'exercice se sont élevés à Frs. 6 800, composé comme suit :

- Donations : Frs. 5 150
- Cotisations ordinaires : Frs. 250
- Cotisations de soutien : Frs. 1 400

Les charges engagées à hauteur de Frs. 5,582.65 concernent principalement le financement des bourses d'études (Frs. 2 353,72) et les honoraires de l'association Alveo.design, spécialisée dans la communication (Frs. 2 918,70), représentent un investissement ponctuel et nécessaire au lancement de l'identité visuelle.

Après prise en compte de l'ensemble des produits et charges, l'exercice est positif à hauteur de Frs. 1 217,35.

Commentaires sur les finances

L'exercice a été marqué par une gestion rigoureuse des ressources financières. Le paiement direct des bourses sur le compte bancaire du CEA-VALOPRO garantit que les fonds sont utilisés exclusivement pour couvrir les frais de formation des boursières, tout en limitant les coûts de transaction. L'intégralité de ces cotisations et donations a été consacrée au paiement des bourses d'études, à l'exception d'une donation de Cecilia, destinée notamment à couvrir les charges de fonctionnement de l'association.

Sources de financement

Les ressources financières de l'association proviennent de donations ainsi que de cotisations ordinaires et de soutien, illustrant l'engagement des membres et des donateurs en faveur de la mission de FIIRU. L'association n'a bénéficié d'aucune subvention communale ou cantonale au

⁷ Une première avance de Frs. 870 a déjà été remboursée à Cecilia en 2025.

cours de l'exercice. En 2026, l'association entend développer une diversification de ses sources de financement, afin d'assurer la pérennité et le développement de ses actions.

8. Perspectives et objectifs pour l'année 2026

- Donner une impulsion au projet en élargissant le nombre de bénéficiaires et la diversification des filières éducatives, dans la limite des ressources disponibles.
- Maintenir un fort ancrage africain local, valeur fondatrice de FIIRU, à travers le choix des partenaires, la prise en compte des motivations exprimées par les candidates lors du processus de sélection, ainsi que la sélection ciblée des filières appuyées.
- Intensifier la mobilisation de ressources financières auprès de donateurs privés et institutionnels, accompagnée d'une stratégie de communication renforcée valorisant les activités, les résultats et l'impact du programme.
- Consolider le partenariat avec CEA-VALOPRO avec trois ou quatre nouvelles bourses par année académique et en fonction des ressources disponibles, étendre le programme au master sur l'économie circulaire, transition écologique.
- Poursuivre les discussions avec l'Institut des Sciences de l'Environnement ; rattaché à la Faculté des Sciences et Techniques de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, en vue d'un accord de partenariat éventuel en 2026.
- Renforcer la dimension d'accompagnement du programme. Cet aspect est très peu développé à ce stade et il s'agit dès lors de mettre en place un concept en s'appuyant sur les besoins des étudiantes, en collant au plus près aux réalités africaines, et en facilitant leur mise en relation avec des réseaux capables de les aider concrètement.

9. Budget prévisionnel 2026

Le budget prévisionnel 2026 prévoit des recettes de 23 200 CHF. Il est divisé comme il suit :

RECETTES	CHF
<i>Donations</i>	10 700,00
<i>Cotisation ordinaire</i>	500,00
<i>Cotisation de soutien</i>	2 000,00
<i>Subventions</i>	10 000,00
TOTAL RECETTES	23 200,00

Les charges et dépenses administratives se montent à 1 702 CHF, ce qui représente 7,33% des recettes.

DÉPENSES	CHF
<i>Fournitures de bureau</i>	120,00
<i>Frais Bancaires</i>	50,00
<i>Identité visuelle</i>	500,00
<i>Abonnement Infomaniak</i>	180,00
<i>Abonnement Comptabilité</i>	52,00
<i>Frais de déplacement</i>	800,00
TOTAL DÉPENSES	1 702,00

BOURSES

FIIRU actuellement finance deux bourses d'étudiantes inscrites au programme du CEA-VALOPRO dont deux semestres restent à payer en 2026 le montant de 4 714 CHF (S2 et S3) et un dernier en 2027 pour 2 357 CHF (S4).

En 2026, l'association prévoit d'octroyer 4 nouvelles bourses au programme Master Valorisation des déchets à des étudiantes sur le même programme de master. Cela représente un coût global de 18 856 CHF sur deux années académiques, soit pour 2026 un montant de 4 714 CHF (S1), pour 2027, 9 428 CHF (S2 et S3) et pour 2028, de 4714 CHF (S4).

C'est ainsi que le montant de 9 429 CHF est inscrit au budget prévisionnel 2026. La somme des engagements pour 2027 et 2028 est de 16 499 CHF, qui sont partiellement provisionnée par le capital prévisionnel de l'association à la fin 2026.

En fonction des recettes et d'éventuelles subventions obtenues, le nombre de nouvelles bourses octroyées en 2026 seront ajustées.

REMBOURSEMENT AVANCES

Sur une base prévisionnelle et en fonction des capacités financières de l'association, nous comptons rembourser au cours de l'année 2026 les deux avances de 1 024,35 CHF à Monique et à Cecilia, du paiement, en 2025, de la facture alveo.design, qui apparaît au passif du bilan.

10 Conclusion et Remerciements

Nous sommes conscients que les effets du projet porté par FIIRU se manifesteront progressivement, à mesure que les diplômées acquerront une expérience professionnelle et développeront leur leadership dans leurs pays d'origine en Afrique de l'Ouest. L'année 2025 a marqué le point de départ de cette dynamique. Nous restons pleinement engagés en 2026 à consolider le programme, en lui donnant une impulsion accrue en termes de bénéficiaires, de filières couvertes et d'accompagnement. Un effort particulier devra dès lors être porté sur la mobilisation des ressources.

Nous réitérons notre sincère gratitude à l'ensemble des membres, partenaires et donateurs ayant contribué au lancement de ce projet. Leur engagement, leur disponibilité et leur confiance demeurent essentiels à sa poursuite et à son développement.